



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY



Red Temática de Medio Ambiente
ProRectorado de Gestión Administrativa
Instituto de Capacitación y Formación

Acuerdo de trabajo y propuesta de plan de actividades conjuntas entre la Red Temática de Medio Ambiente (RETEMA) y el Instituto de Capacitación y Formación de la Udelar (2017).

Introducción

La **Red Temática de Medio Ambiente (RETEMA)** es un espacio de interacción en la Universidad de la República, institucionalizado y multidisciplinario, para el análisis y la intervención en la temática ambiental. De las primeras y más activas redes en la Udelar, es el ámbito privilegiado para integrar y coordinar las unidades académicas relacionadas con el estudio de temas ambientales en las distintas funciones universitarias: enseñanza, investigación y extensión, incorporando además la gestión ambiental. La Red fue creada en 2001 luego de un proceso de convocatoria a las unidades académicas de todos los servicios interesados y tiene como antecedentes la Comisión Asesora en Medio Ambiente al Consejo Directivo Central (1987-1992) y la Unidad Central de Medio Ambiente (1992-2000).

Además de trabajar hacia la interna de la Udelar en ámbitos como el PCET-MALUR, la RETEMA se extiende e interactúa con la sociedad para potenciar la participación de la Universidad de la República en el tratamiento de las problemáticas ambientales de interés nacional y para ello cuenta con delegados en ámbitos participativos de la DINAMA del MVOTMA, la IMM y el MSP, entre otros. Actualmente la red cuenta con un Equipo Ejecutivo integrado por delegados de 15 servicios universitarios y en su ámbito funcionan 8 grupos de trabajo sobre temáticas específicas. Para el año 2017 la red se ha fijado planes de acción orientados a la incorporación de la educación ambiental y a todas sus áreas de actividad.

Con innumerables antecedentes en formación en temas ambientales y experiencias de educación ambiental universitaria, desde 2015 en el marco de un Proyecto de Fortalecimiento de Redes Temáticas del Espacio Interdisciplinario, la RETEMA estableció “ofrecer nuevas oportunidades de formación sobre temas ambientales para docentes, estudiantes y funcionarios de la Udelar”. En consecuencia una de las actividades del proyecto es la realización de talleres de Formación de Promotores Ambientales para funcionarios no docentes de UDELAR, en el entendido de que el papel de los funcionarios es fundamental en los sistemas de gestión ambiental, tanto desde el mantenimiento de la infraestructura, la gestión administrativa (compras “verdes”, contabilidad ambiental, etc.) hasta el apoyo al cumplimiento de todas las funciones universitarias.

El **Instituto de Capacitación y Formación (ICF)** es el organismo central responsable del sistema de capacitación de los funcionarios no docentes de la Udelar. En el marco de los objetivos estratégicos formulados por el Consejo Directivo Central (“impulsar procesos de mejora en la gestión capaces de sustentar eficientemente las transformaciones de la Udelar”¹), el ProRectorado de Gestión Administrativa y la Comisión Directiva del ICF para este período (“promover el desarrollo, perfeccionamiento y actualización de los conocimientos y capacidades de los funcionarios T/A/S que contribuyan al logro de los objetivos institucionales, la mejora de

1 Res. n° 4 del CDC del 6/6/2015.

la gestión universitaria y de la función pública”²), el ICF de acuerdo a su ordenanza, formuló el Plan de Capacitación y Formación (2017-2019).

En el Plan y a partir de los lineamientos centrales surgidos del Diagnóstico de Oportunidades y Necesidades Formativas (DONF), se proponen Áreas de Capacitación y Formación compuestas por diversos Programas que dan cuenta de distintas competencias (genéricas, específicas y emergentes) necesarias en la formación de los trabajadores de la Udelar y "relacionadas con los conocimientos, habilidades y actitudes propias de la mejora continua de la gestión universitaria y con el manejo adecuado de los diversos aspectos técnicos específicos requeridos para el desarrollo de la actividad laboral".

Dentro del Área de Capacitación y Formación Técnica y Específica se plantea el Programa de Capacitación Técnica y Específica, cuyo objetivo es "brindar conocimientos y capacidades requeridas en los distintos procesos de trabajo con la aplicación de las normativas y la utilización de los sistemas informáticos que los sustentan, así como de las normas de salud y seguridad en el trabajo que contribuyen al cambio organizacional y la mejora de la gestión continua". El Programa propone desarrollar las temáticas de:

- Procesos de trabajo y procedimientos que se desarrollan en las diferentes áreas de la gestión administrativa, presupuestal y en el apoyo a la enseñanza y la investigación, la bioseguridad, la seguridad y el mantenimiento edilicio.
- Normativa nacional y universitaria que regula los diferentes procesos.
- Sistemas informáticos horizontales de gestión y sistemas informáticos generales.
- Salud y seguridad laboral aplicada a los distintos grupos ocupacionales.
- Asepsia, bioseguridad y gestión ambiental.

En el marco de las coordinaciones desarrolladas entre ambos espacios universitarios, la concordancia de algunas temáticas, finalidades y destinatarios de las actividades de formación planificadas, la RETEMA y el Instituto de Capacitación y Formación (ICF), se proponen un acuerdo de trabajo con un plan de actividades conjuntas para el año 2017.

2 Res. n° 4 de C.D.C de 17/VI/2014. D.O. 4/VIII/2014. Art.2°



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY



Plan de actividades 2017. Diseño y ejecución de cursos, espacios de formación y capacitación para funcionarios de la Udelar en el marco del:

Programa de Capacitación en Gestión Ambiental Universitaria - 2017. (diseñado en el marco del Acuerdo de trabajo entre la RETEMA y el ICF)

Presentación

En el marco de cambios institucionales en la Udelar y de los nuevos requerimientos de una organización de enseñanza pública superior en contextos de transformación, la apuesta a la capacitación y formación de sus funcionarios en la gestión, aparece como una respuesta pertinente frente a las exigencias actuales de la propia organización.

Tomando como insumos los lineamientos centrales surgidos del Diagnóstico de Oportunidades y Necesidades Formativas (DONF) y el Plan de Capacitación y Formación del ICF, donde la formación para la gestión universitaria en sus diversas dimensiones aparece como una necesidad prioritaria, es que se profundizan acciones específicas referidas a la formación en gestión ambiental universitaria. Asimismo la RETEMA dentro de sus finalidades y planes de acción incorpora el papel de los funcionarios universitarios como fundamental en los sistemas de gestión ambiental, tanto desde el mantenimiento de la infraestructura, la gestión administrativa hasta el apoyo al cumplimiento de todas las funciones universitarias.

En esta línea se propone y diseña un Programa de Capacitación en Gestión Ambiental Universitaria como propuesta educativa que aborda la temática ambiental con una visión integral e interdisciplinaria, orientada a dar fundamentos y herramientas para la gestión ambiental en los diversos servicios universitarios, que promueva la transformación efectiva de la gestión universitaria orientada hacia la sustentabilidad.

Enfoque

Multidisciplinar: la temática ambiental es multidimensional y compleja, y para su comprensión e intervención se requiere la incorporación de diversas áreas del conocimiento, por lo tanto su abordaje debe ser integral contemplando las esferas ambiental, económica, social y política.

Gestión para la mejora: se basa en fundamentar y fortalecer la gestión universitaria desde la perspectiva de la mejora continua.

Objetivos

- Formar a los funcionarios con responsabilidades, tareas de conducción y desempeño en la gestión, a través de espacios de capacitación que habiliten el desarrollo de competencias para la mejora de la gestión ambiental universitaria.
- Introducir las principales herramientas disponibles para la adecuada gestión ambiental en los servicios universitarios, acercando a los funcionarios a la identificación de los aspectos ambientales en las actividades de la Udelar.
- Brindar conceptos básicos para la comprensión de la problemática ambiental y sus impactos sociales, ambientales y económicos en relación a la organización universitaria.

Destinatarios

Dirigido a funcionarios de la Udelar de diferentes escalafones, grados y niveles de conducción, con responsabilidades, actividades y tareas referentes a la gestión ambiental universitaria.

Aspectos metodológicos y modalidad de los cursos

Los espacios de formación proponen una metodología de trabajo participativa que se ve favorecida por el uso del Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA), el involucramiento de los participantes y el intercambio entre los mismos a través de trabajos en pequeños grupos y la participación en los foros. La metodología de trabajo consiste en clases y talleres, donde se brindarán los fundamentos y al mismo tiempo se facilitarán prácticas y herramientas para la intervención en el ámbito de la gestión.

Los cursos articulan clases presenciales (de análisis, exposición e intercambio de contenidos teórico-metodológicos y conceptos básicos fundamentales de nivelación de los grupos) con talleres de aplicación de conocimientos con estudios de casos prácticos y actividades individuales y de producción grupal en los encuentros de trabajo a distancia en el aula virtual de la plataforma EVA. Para ello los cursos tienen una modalidad semipresencial con utilización de la Plataforma EVA-Udelar (Categoría Capacitación).

Estructura curricular del Programa

Los cursos y espacios de formación y capacitación integrarán el Área de Capacitación y Formación Técnica y Específica del Plan de Capacitación del ICF y serán coordinados por el Equipo Ejecutivo de la RETEMA conjuntamente con el equipo docente del ICF.

Cursos y Talleres

Taller de sensibilización:

- Introducción a los conceptos básicos: Ambiente. Sustentabilidad. Gestión Ambiental.
- Introducción a la gestión ambiental universitaria.

Modalidad: presencial con exposiciones, trabajo en equipos y presentación de resultados e intercambio.

Duración: 4 hs.

Cantidad de participantes/cupo: 60 participantes.

PROGRAMA DE FORMACIÓN

Curso-módulo introductorio

Módulo 1: Problemática ambiental. Universidades sustentables. Introducción a la gestión ambiental. Gestión ambiental en los servicios universitarios: aspectos ambientales.

Cursos-módulos específicos:

Módulo 2: Herramientas para la gestión ambiental: Normas de gestión ambiental ISO 14001. Requisitos, documentación e implementación. Otras herramientas para la gestión ambiental.

Módulo 3: Manejo y gestión de residuos de riesgo.

Módulo 4: Salud ambiental y ocupacional. Aspectos de salud y seguridad laboral en la gestión ambiental.

Módulo 5: Educación Ambiental: conceptos, objetivos y funciones de la EA.

El diseño curricular del Programa se organiza en módulos que pueden ser cursados de forma independiente, abriendo la posibilidad que los asistentes luego de cursar el módulo básico introductorio, opten por los siguientes, seleccionando los que se adecuen mejor a sus perfiles, intereses y/o necesidades del servicio universitario. Como forma de lanzamiento del Programa y de introducción a la temática se propone la realización de un Taller inicial de sensibilización.

El Programa se estructura como una formación por módulos-cursos de forma independiente. El cumplimiento de todos los módulos-cursos ofrecidos puede otorgar una certificación global. El primer módulo es introductorio y los siguientes son específicos y optativos.

La carga horaria total de cada curso-módulo es de 30 hs., distribuidas generalmente en 6 encuentros presenciales de 2 hs. 30 min. (total: 15 hs. presenciales) y actividades a distancia por el EVA (15 hs.) y/o 4 encuentros presenciales de 4 hs. (total: 16 hs. presenciales) y actividades a distancia por el EVA (14 hs.).

El cupo de estudiantes está definido en 25 funcionarios por grupo/curso-módulo.

En el diseño del Programa de Gestión Universitaria (PGU) Ciclo 2017, los cursos propuestos en el Programa de Gestión Ambiental Universitaria, podrán acreditarse como módulos opcionales para los funcionarios inscriptos en el PGU (se reservarán cupos para cursantes del PGU).

Equipo docente

Conformado por integrantes del equipo docente de la RETEMA (docentes con formación y experiencia relevante en los contenidos de cada módulo y una fuerte vocación interdisciplinaria), con la referencia y apoyo de integrantes del equipo docente del ICF en aspectos específicos.

Prof. Agdo. Mag. Dalton Rodríguez
Coordinador docente del ICF

Prof. Asist. Msc. Rocío Guevara
Coordinadora RETEMA