



## **Acuerdo de trabajo y propuesta de plan de actividades conjuntas entre la Sección de Comunicación Organizacional<sup>1</sup> de la Facultad de Información y Comunicación (FIC) y el Instituto de Capacitación y Formación de la Udelar (2017).**

En el marco de los acuerdos de trabajo alcanzados entre los años 2013 y 2016, y las coordinaciones desarrolladas por la Sección de Comunicación Organizacional del Instituto de Comunicación (IC) de la Facultad de Información y Comunicación (FIC) y el Instituto de Capacitación y Formación (ICF) de la Udelar (como organismo central responsable del sistema de capacitación de los funcionarios no docentes), se propone un plan de actividades conjuntas para el año 2017.

### **Antecedentes**

Como antecedentes se señalan la participación de la Sección de Comunicación Organizacional en la Tecnicatura en Gestión Universitaria (TGU) con el dictado del Taller de Comunicación Organizacional (“Taller: Comunicación en la Gestión Universitaria”) que integra el Plan de Estudios de la TGU y la participación del equipo docente de la Sección en el Programa de Gestión Universitaria (PGU) Ciclos 2013-2014 y 2015-2016 del Instituto de Capacitación y Formación<sup>2</sup> con la coordinación y dictado de los cursos del Módulo “Gestión de la comunicación organizacional”, así como actividades permanentes de coordinación y desarrollo académico.

El Plan de Capacitación y Formación 2017-2019 del ICF en todas las áreas de competencias, define una lógica de trayectorialidad educativa para la formación de los funcionarios de la Udelar, que considera la estructura escalafonaria y sus perfiles, los distintos niveles jerárquicos y de conducción de la organización universitaria. Es así que en el Área de Capacitación y Formación en Comunicación se incluye el Programa de Comunicación Organizacional ejecutado de manera conjunta con la referida sección académica del Instituto de Comunicación de la FIC. Asimismo en el Área de Capacitación y Formación para la Conducción de la Gestión Universitaria, se plantea el Programa de Gestión Universitaria (PGU) Ciclo 2017-2018 para funcionarios con niveles de conducción de la Udelar, que incorpora una estructura modular con los siguientes espacios de formación: Taller de Proyectos y Escenarios de Gestión, Módulo Cambio Organizacional e Innovación, Módulo Comunicación organizacional (a cargo de la sección del IC-FIC), Módulo Planificación, operaciones y procesos y Módulo Áreas de gestión específicas.

En este año 2017 es interés de ambos espacios universitarios profundizar las tareas conjuntas en nuevas áreas de trabajo, que involucran la enseñanza, la extensión y la investigación, con la participación de los equipos docentes de ambos servicios, orientadores de capacitación, estudiantes de la FIC y funcionarios no docentes de la Udelar, además de realizar nuevamente la ejecución del Programa de Comunicación Organizacional y del Módulo de “Gestión de la comunicación organizacional” del Programa de Gestión Universitaria (PGU).

---

<sup>1</sup> La Sección integra el Departamento de Especializaciones Profesionales, Instituto de Comunicación - FIC.

<sup>2</sup> ICF - PGU - Ciclos 2013-2014 / 2015-2016: <http://www.capacitacion.edu.uy/index.php/ensenanza/areas-de-competencias/competencias-para-la-gestion/programa-de-gestion-universitaria>

## **Plan de actividades 2017: diseño y ejecución de cursos de capacitación para funcionarios de niveles de conducción de la UdelaR.**

Los cursos y espacios de formación y capacitación integran el Área de Capacitación y Formación en Comunicación del Plan de Capacitación y serán coordinados con el Sector de “Comunicación Organizacional” del ICF conjuntamente con la Sección de Comunicación Organizacional de la FIC.

### **A) Programa de Comunicación Organizacional**

Destinatarios: dirigido a funcionarios de la UdelaR de nivel de conducción (Nivel I: Jefes, Nivel II: Directores de Departamento y Nivel III: Directores de División).

Cursos:

- Comunicación de asuntos públicos universitarios
- Herramientas de negociación en la gestión universitaria
- Comunicación interpersonal para el liderazgo y el trabajo en equipo (\*)

**Modalidad de los cursos:** semipresencial con utilización de la Plataforma EVA (Categoría Capacitación). Carga horaria: 30 hs.

6 encuentros presenciales de 2 hs. 30 min. (total: 15 hs. presenciales) y actividades a distancia por el EVA (15 hs.).

(\*) 4 encuentros presenciales de 4 hs. (total: 16 hs. Presenciales) y actividades a distancia por el EVA (14 hs.).

Cupo de estudiantes: 25 funcionarios por grupo-curso.

En el diseño del Programa de Gestión Universitaria (PGU) Ciclo 2017, los cursos propuestos en el Programa de Comunicación Organizacional, podrán acreditarse como módulos opcionales para los funcionarios inscriptos en el PGU (se reservarán cupos para cursantes del PGU).

**Para el proceso de diseño pedagógico-didáctico** de cada curso y su estructuración en el EVA, el ICF incorpora un docente del equipo central que coordinará con el docente de la Sección de Comunicación Organizacional (IC-FIC), acercando la perspectiva de la gestión, la realidad organizacional universitaria y aspectos conceptuales, metodológicos y técnicos de la formación de adultos trabajadores (funcionarios de la UdelaR).

#### **Cursos, docentes y referentes del ICF:**

- Comunicación de asuntos públicos universitarios. Docentes: Jimena Brusa (FIC) / Analía Camargo (ICF).
- Herramientas de negociación en la gestión universitaria. Docentes: Paola Papa (FIC) / Analía Camargo (ICF).
- Comunicación interpersonal para el liderazgo y el trabajo en equipo. Docentes: Cecilia Marrero (FIC) / Analía Camargo (ICF).

### **B) Programa de Gestión Universitaria (Ciclo 2017)**

**Cursos del Módulo “Gestión de la comunicación organizacional”** a ejecutarse durante la implementación del PGU en la año 2017 (tres cursos).

**Docentes:**

Docentes: Paola Papa y Jimena Brusa (FIC) / Analía Camargo (ICF).