

Área de Competencias Comunicacionales | Programa de Comunicación para la Gestión

CURSO-TALLER “EQUIPOS DE TRABAJO, ORGANIZACIÓN Y COMUNICACIÓN”

Semipresencial / 2014

1. Presentación

En el marco de los cambios organizativos actuales en la Udelar, así como de los requerimientos de una organización de enseñanza pública superior, la apuesta al fortalecimiento y conformación de equipos de trabajo en diversas áreas -como forma de crear y potenciar nuevas estructuras y dispositivos institucionales posibilita generar estrategias de trabajo y respuestas innovadoras a las exigencias actuales. Para que sea posible es necesario que la capacitación esté vinculada al contexto organizativo e institucional inmediato, es decir ligada a las características del servicio en el marco de transformaciones universitarias actuales.

2. Objetivos generales

- Contribuir a la generación de nuevas estrategias de trabajo que tomen en cuenta el saber de los/as funcionarios/as de la Universidad de la República en el fortalecimiento y conformación de equipos de trabajo en diversas áreas.

3. Objetivos específicos

- Fortalecer la formación, las competencias para la gestión, la coordinación y los acuerdos de trabajo que den respuestas a las problemáticas laborales específicas en las temáticas de trabajo en equipo, equipos de trabajo y relacionamiento con los destinatarios.
- Promover el intercambio de conocimientos entre diferentes equipos de trabajo de los servicios universitarios.

4. Destinatarios

Equipos de trabajo de una misma área, sector o sección de trabajo (mínimo 3 integrantes) con apoyo y/o participación del Nivel de Conducción. Las inscripciones se realizarán de forma grupal.

5. Carga horaria / Duración

Carga horaria total de los módulos 36 horas. El curso-Taller es obligatorio en instancias presenciales (15 horas) y encuentros en servicio, actividades, tareas y seguimiento en Plataforma EVA (21 horas).

6. Modalidad / Metodología

El curso se desarrollará en modalidad semipresencial. Se trabajará en grupos conformados por hasta 6 equipos de distintas secciones y servicios universitarios (24 personas aproximadamente) en una modalidad con 2 espacios definidos:

- Jornadas temáticas (teórico-prácticas) en encuentros de intercambio colectivos: cinco encuentros presenciales (con todos los equipos de trabajo del grupo conformado) con una frecuencia semanal.
- Capacitación en servicio: encuentros y reuniones en el lugar de trabajo de cada equipo e instancias que incluyen actividades y tareas semipresenciales en el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) de la UdelaR / [Capacitación](#), con la metodología de análisis de la práctica, autodiagnóstico y generación e implementación de propuestas de mejora (con frecuencia semanal intercaladas con los encuentros presenciales colectivos).

7. Programa / Contenido temático

- MÓDULO I. Las organizaciones y los equipos de trabajo (3 hs. presenciales y 3 hs. semipresenciales; total 6 hs.).
- MÓDULO II. La dimensión cultural de las organizaciones y los equipos de trabajo (3 hs. presenciales y 3 hs. semipresenciales; total 6 hs.).
- MÓDULO III. Comunicación, organización y equipos de trabajo (3 hs. presenciales y 3 hs. semipresenciales; total 6 hs.).
- MÓDULO IV. Organizaciones, grupos y equipos (3 hs. presenciales y 3 hs. semipresenciales; total 6 hs.).
- MÓDULO V. Diagnóstico y planificación de equipos: la formulación de proyectos de mejora de la gestión de los equipos de trabajo en la organización (3 hs. presenciales y 9 hs. virtuales; total 12 hs.).

8. Sistema de Evaluación

Para la evaluación del curso se propone la elaboración de un trabajo escrito por parte de cada equipo de trabajo. El documento realizado deberá basarse en una propuesta que intente dar respuesta a alguna de las problemáticas laborales específicas encontradas en el trabajo del equipo, su dinámica grupal e interpersonal, su inserción en la organización a la que pertenece y sus dimensiones comunicacionales, culturales y de relacionamiento dentro del servicio universitario de referencia.

9. Plataforma Educativa, comunicación y materiales de apoyo

El curso, las actividades, la comunicación entre estudiantes, docentes y grupos, y los materiales de apoyo están disponibles en el EVA UdelaR / [Capacitación](#).

10. Docentes: Equipo docente del ICF.