



"LA TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO EN CURSO"

El 7 de octubre se realizó el encuentro anual de la Red Uruguaya de Capacitación de Funcionarios del Estado bajo la consigna: "La transformación del estado en curso". El evento tuvo lugar en la Sala de Convenciones de la Intendencia Municipal de Montevideo y superó ampliamente las expectativas tanto en términos cuantitativos como cualitativos.

Sobre la Red

La transformación democrática del Estado sólo será posible y sustentable, si es acompañada por un proceso de formación y capacitación permanente de sus funcionarios.

Con el fin de articular las potencialidades del Estado y hacer una utilización racional de los recursos disponibles, se creó la Red Uruguaya de Capacitación y Formación de los Funcionarios del Estado.

Su visión es promover, desarrollar y articular un Sistema Nacional e Integral de Formación y Capacitación de los funcionarios públicos con el propósito de aportar a la transformación de las organizaciones del Estado, -mejorando su eficiencia al servicio de la ciudadanía- y al desarrollo personal de los servidores públicos.

Y su misión es compartir solidaria y eficientemente los recursos de formación y capacitación del Estado, incentivando la cooperación público-público, en consonancia con la transformación del Estado.

Todos los años la Red organiza un encuentro; la consigna de la edición 2008 fue: "**La transformación del estado en curso**".

Sobre el encuentro

El evento fue organizado en forma conjunta por la Universidad de la República (UdelaR) a través de la Unidad de Capacitación, la Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSC), la Intendencia Municipal de Montevideo (IMM) y el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).

La jornada se dividió en cuatro segmentos, a saber: en primera instancia el acto de apertura en el que se hicieron presentes las autoridades organizantes: el Intendente de



la IMM Dr. Ricardo Ehrlich, el Rector de la Udelar Dr. Rodrigo Arocena, la Directora de la ONSC Dra. Cecilia Menéndez, el Vice-presidente del BROU Cr. Jorge Perazzo, el Director de la Escuela de Funcionarios Públicos de la ONSC y Coordinador del Comité Ejecutivo de la RED T.A. Sergio Villanueva y el Presidente de COFE Sr. Pablo Cabrera.

En segundo término se escucharon las intervenciones del Rector de la Udelar Dr. Rodrigo Arocena y del Dr. Conrado Ramos, ambas en torno al eje: “La transformación democrática del Estado, la descentralización y la profesionalización”.

En tercer lugar se desarrolló una mesa redonda bajo el título “Los desafíos y contradicciones de la formación basada en competencias; la importancia de la Capacitación” coordinada por el Mag. Dalton Rodríguez. En dicha mesa participaron la Dra. Marise Nogueira Ramos de la Universidad del Estado de Río de Janeiro, Brasil; el Dr. Ricardo Roca, ProRector de la Comisión Sectorial de Gestión Administrativa de la Udelar; el Psic. Luis Leopold, Decano de la Facultad de Psicología y el Dr. Francisco Pucci Director del Departamento de Sociología de la Facultad de Ciencias Sociales.

En cuarto lugar se desarrollaron simultáneamente en dos salas (la dorada y la roja) los talleres de intercambio. El hilo conductor en esta oportunidad fue: “Experiencias innovadoras de capacitación”. En esta instancia compartieron algunas de sus experiencias y presentaron brevemente sus proyectos en materia de capacitación, diferentes organizaciones e instituciones.

A continuación se detallan las instituciones que participaron y el título de la experiencia presentada:

<i>Institución</i>	<i>Experiencia de Capacitación</i>
ANCAP	Plan de RRHH y Capacitación integral: una experiencia innovadora.
ANTEL	Metodología en Gerencia de Proyectos.
ANTEL	Certificación de operarios de Telecomunicaciones.
ANTEL	Programa de desarrollo de las habilidades directivas.
BPS	Salud y Seguridad en el Trabajo.
BROU	Autoaprendizaje mediante programas de simulación.
CGN	Metodología de desarrollo de Proyectos: el enfoque del Marco Lógico.
Escuela ONSC	Talleres de integración a la práctica profesional, articulación de teoría y práctica en la formación de directivos públicos.



Escuela ONSC	Procesos de Gestión del cambio: la experiencia de la Red de Atención Primaria de ASSE.
Escuela ONSC	Curso de atención al Ciudadano en el Ministerio del Interior, Capacitación a la medida de las necesidades.
IMM	Sistematización, nivelación y certificación de saberes para funcionarios del escalafón obrero, convenio IMM - CERP.
IMM	Programa para la culminación de Enseñanza Secundaria, convenio IMM - CES.
IMM	Un modelo de formación: la experiencia de los inspectores de tránsito de la Intendencia.
UdelaR	Programa de Formación de Formadores, Convenio ANEP - UdelaR.
UdelaR	Programa Orientadores de Capacitación en Seguridad Ocupacional.
UdelaR	Programa de Coordinadores de Capacitación: Construcción de una nueva figura.
UTE	Elaboración de planes de formación en empresas grandes y dispersas geográficamente.

Además, durante toda la jornada se llevó a cabo en el foyer, una Exposición de las Entidades de Capacitación, donde se pudo acceder a diferentes recursos y materiales producidos y/o utilizados en nuestro país en el área de la Capacitación.